

Duidelijkheid rond fusie Fedelec en ICS

Fedelec en ICS slaan de handen in elkaar. Als de leden akkoord gaan, smelten beide federaties begin januari samen tot één organisatie. Fedelec magazine zette Jan Lhoëst, directeur van ICS, aan de tafel met Willy Pauwels en Kris Van Dingenen, respectievelijk directeur en adjunct-directeur van Fedelec. We schotelden de heren zes prangende vragen over de nakende fusie voor.

Een fusie, dat doet bij de leden van Fedelec een belletje rinkelen. Vorig jaar is er op de algemene vergadering immers goedkeuring gegeven om samen te gaan met Eloya, een van de concurrerende sectorfederaties. Waarom gaat dit niet meer door?

Willy Pauwels: ‘Dat deze fusie op het laatste moment is afgesprongen, vinden we zelf ook een spijtige zaak. Eloya heeft beslist om de stekker eruit te trekken. Al betekent dit niet dat ICS onze tweede keuze was. Beide partijen wisten dat we terzelfdertijd met zowel ICS als Eloya in gesprek waren. Het was onze bedoeling om een nog grotere fusiefederatie te verwezenlijken. Maar bon, wat niet is, kan nog komen. Wij zijn vragende partij.

Het is een verstaanbare keuze om toch met ICS verder te gaan. Al kan je er tegelijk niet onderuit dat een elektricien, de doelgroep van Fedelec, niet hetzelfde doet als een loodgieter of een verwarmingsinstallateur, waar ICS op mikt? Hoe gaan jullie ervoor zorgen dat beide beroepsgroepen evenredig vertegenwoordigd worden?

Kris Van Dingenen: ‘Het spreekt voor zich dat iedereen zich thuis moet voelen in ons nieuwe huis. Het is sowieso een sterk voordeel dat zowel ICS als Fedelec tot een grotere familie, namelijk de Confederatie Bouw, behoren, maar dat neemt niet weg dat elk beroep z'n bijzonderheden heeft. Daarom hebben we gesleuteld aan het organigram van onze organisatie. Iedereen moet zijn zegje kunnen doen. Vandaag hebben ICS en Fedelec elk een eigen raad van bestuur. In onze nieuwe structuur zal dit één raad van bestuur worden, maar de taken die ze op zich neemt, worden teruggeschroefd. Enkel de dagdagelijkse werking, zoals bijvoorbeeld personeelszaken of budgetbeheer, zal er ter sprake komen. Vakgebonden materies verhuizen naar de sectorraden.’

Jan Lhoëst: ‘Er komt er een sectorraad “Elektrotechniek” en een sectorraad “Sanitair en Verwarming”. De zetels in

deze raden worden per provincie verdeeld. Elke raad heeft maximaal veertig mandatarissen, wat neerkomt op vier zetels per provincie. Verder zal een raad, zoals vandaag, comités en werkgroepen kunnen oprichten. Hier worden dan afgeleide onderwerpen besproken. Zo zal er een sectorcomité “Ventilatie” zijn en een werkgroep “Grote Technische Installaties”. Ook comités waarin leden van beide sectorraden zetelen zijn een mogelijkheid. Het zou immers niet logisch zijn om bijvoorbeeld per sectorraad een comité “Warmtepompen” op te richten. Waar mogelijk zullen we aan kruisbestuiving doen.’

Het is duidelijk dat jullie nagedacht hebben over de theorie, maar in de praktijk lijkt het ons niet gemakkelijk om vanuit één federatie nog steeds advies op maat te bezorgen aan de leden. Hoe lossen jullie dit op?

Jan: ‘Wees gerust, ook dit zal door de fusie vlotter verlopen. We hoeven bepaald werk niet meer dubbel te doen, waardoor er ruimte gecreëerd wordt om extra personeel aan te nemen. Zo zullen we ons aantal adviseurs, die de sector op technisch en juridisch vlak volgen, verdubbe-

“Het was onze bedoeling om een nog grotere fusiefederatie te verwezenlijken.”

WILLY PAUWELS



Vlnr. Jan Lhoëst (directeur ICS),
Willy Pauwels (directeur Fedelec) en
Kris Van Dingenen (adjunct-directeur Fedelec).

len. Tot nu toe was er één voltijdse kracht die zich op de elektrosector richtte en twee halftijdse medewerkers die rond hernieuwbare energie werkten. Hier voegen we een voltijdse specialist elektrotechniek en een voltijdse specialist HVAC aan toe.'

Willy: 'Ook zijn we op zoek naar twee voltijdse accountmanagers. Zij zullen de band met de lokale afdelingen en de individuele leden versterken. We moeten onze leden nog beter inlichten over wat er leeft in de sector. Dat is trouwens ook de reden waarom we zojuist een voltijdse redacteur hebben aangenomen. We willen onze boodschap verstaanbaar verspreiden.'

Kris: 'Tot slot moeten we de trend richting multidisciplinariteit niet ontkennen. Zo neemt het aantal bedrijven dat zich zowel op de elektro-, als de HVAC- en de sanitairmarkt stort, steeds toe. De fusie sluit aan bij deze verandering. Door onze federaties samen te voegen, hoeven we niet elk afzonderlijk bepaalde trends te onderzoeken. Sommige systemen, denk bijvoorbeeld aan warmtekrachtkoppeling, overlappen het werkterrein van ICS en Fedelec. Het is gek dat we zulke thema's alle twee volgen. Voortaan kunnen we zoiets toewijzen aan een en dezelfde persoon.'

Kort samengevat hebben we nu gesproken over individuele dienstverlening, maar een beroepsfederatie heeft daarnaast nog een tweede klassieke pijler: collectieve dienstverlening. Zal die er ook op vooruitgaan?

Willy: 'Dat kan niet anders. Allereerst geloof ik dat we, door de uitbereiding van ons personeelsbestand, beter zullen kunnen lobbyen bij de overheid. Dit is erg belangrijk, kijk maar naar het ORES-dossier begin dit jaar. Toen bekend raakte dat de Waalse netbeheerder ORES ook commerciële diensten aan het aanbieden was aan Waalse bedrijven zijn wij onmiddellijk in gang geschoten. Een netbeheerder moet enkel het net beheren. Hij moet geen taken van een elektricien op zich nemen. We zijn dan ook, samen met de Confédération

Construction Wallonne, in gesprek gegaan met ORES. Met resultaat! De netbeheerder is op zijn stappen teruggekomen, wat het nut van onze organisatie nogmaals bevestigd.'

Jan: 'Onze nieuwe federatie zal trouwens meer doen dan enkel de belangen van onze leden bij de overheid te verdedigen. We willen ook een schakel zijn tussen onze leden en de actoren die voor hen van belang zijn. Ik denk dan aan groothandels, fabrikanten, opleidingsinstituten of het onderwijs. Zo zullen we bijvoorbeeld relevante opleidingen bundelen van zowel fabrikanten, specialisten of de Confederatie Bouw. Al deze opleidingen hopen we tegen een verminderd ledentarief te kunnen aanbieden. De fusie verhoogt immers onze slagkracht. Dat gaan we uitspelen als we in debat gaan met opleidingscentra.'

ICS en Fedelec maken onderdeel uit van een groter geheel: de Confederatie Bouw. Zoals in elke organisatie van enige omvang spelen er verschillende belangen. Hoe gaan jullie ervoor zorgen dat de Confederatie luistert naar de bezorgdheden van onze leden?

Jan: 'We zijn vandaag uiteraard ook al vertegenwoordigd in de nationale organen en dat zal in de toekomst niet veranderen. We gaan zelfs sterker staan dan ooit tevoren. De leden van ICS en Fedelec samen maken ongeveer een vijfde van het totale ledenaantal van de Confederatie uit. We zullen nog meer dan vroeger een gezamenlijke visie uitdragen en dat is niet onbelangrijk. Onze belangen zijn namelijk niet altijd dezelfde als die van andere aannemers. Denk maar aan de steeds strengere energie-eisen. Voor ons is dit een zegen, terwijl heel wat andere sectoren het liever anders zouden zien.'

Kris: 'We hebben, zoals Jan zegt, al heel wat in de pap te brokken, maar het kan altijd beter. Daarom zetten we binnen onze nieuwe structuur extra in op ledenwerving. Er zal zich iemand specifiek bezighouden met het aantrekken van nieuwe leden. Dit is ook belangrijk voor onze bestaande leden. Hoe groter de beroepsfederatie, hoe relevanter.'

Als afsluiter een toch niet zo onbelangrijke vraag. Momenteel hebben ICS en Fedelec beiden een blad. Zal dit na de fusie veranderen?

Jan: 'Hoewel de twee sectoren naar elkaar toegroeien, hebben we toch beslist om beide bladen te behouden. We berichten namelijk vaak over technische nieuwigheden en daar is toch nog veel verschil. Wat we daarentegen wel gaan veranderen, is de naam van de bladen. De nieuwe federatie zal ook anders gaan heten, dus dat is een logische keuze.'

Willy: 'Alle nieuwe namen maken we bekend op onze eerste gezamenlijke beurs: Install Day. Die vindt plaats vrijdag 1 december 2017. Op dit evenement, waar hopelijk de hele sector aanwezig is, gaat de samensmelting tussen ICS en Fedelec officieel van start. Reden te meer om eens langs te komen!'

“Onze belangen zijn niet altijd dezelfde als die van andere aannemers. Denk maar aan de steeds strengere energie-eisen.”

JAN LHOËST